

## AKADEMIJA VITKE PROIZVODNJE

april - junij 2018

Spodaj navedene aktivnosti so za v javnem natečaju, objavljenem aprila 2018, izbrane organizacije brezplačne.

### NAMEN

Program **Akademije vitke proizvodnje** je namenjen predvsem **malim in srednje velikim (MSP) proizvodno naravnanim podjetjem**, kjer se udeleženci v času trajanja akademije usposobijo za prenašanje pridobljenih znanj in izkušenj vitke proizvodnje v lastno prakso. Konkretni učinki v praksi so hitrejši in boljši ob timski obravnavi in pogledu na dani problem iz več vidikov. Zato priporočamo udeležbo dveh udeležencev iz vsakega podjetja iz vrst vodij proizvodnje, razvoja in tehnologije, proizvodnih in tehničnih oddelkov ali tistih, ki jih zanima vodenje procesa uvajanja vitke proizvodnje na katerem koli organizacijskem področju.

1. dan: 8. maj 2018

#### TEMELJI VITKOSTI, ANALIZIRANJE POSLOVNIH PROCESOV IN VODENJE SODELAVCEV

Spoznati osnovna načela vitkosti, njihov pomen, strukturo celovitega sistema vitke organizacije, orodja za analizo proizvodnih in podpornih procesov ter kako voditi in motivirati sodelavce za aktivno vključevanje.

##### Okvirna vsebina

- 5S, vizualizacija, sistematično reševanje problemov
- Analiza toka nastajanja vrednosti (VSM), usposabljanje sodelavcev, vodenje sodelavcev

2. dan: 15. maj 2018

#### SISTEM VODENJA KAKOVOSTI V PROIZVODNJI, PREPREČEVANJE NASTAJANJA NAPAK, STABILNOST IN UČINKOVITOST PROIZVODNIH PROCESOV

Kakovost je bistvenega pomena za uspeh in vprašanje je kako jo vgraditi v proces ter preprečiti nastajanje napak, zanesljivost delovanja strojev pa je ključna za učinkovito proizvodnjo in doseganje ciljev.

##### Okvirna vsebina

- Osnovna orodja za zbiranje podatkov in analizo napak, kako preprečevati nastajanje napak (poka-yoke)
- TPM (celovito produktivno vzdrževanje), avtonomno vzdrževanje, hitre menjave orodij (SMED) ali preurejanje linij

3. dan: 24. maj 2018

#### OBLIKOVANJE PROIZVODNIH LINIJ

Načela pri razporejanju strojev in opreme v proizvodne linije in organiziranje oskrbe linij z materialov.

##### Okvirna vsebina

- Oblikovanje proizvodnih linij in razporeditve strojev (layout), proizvodne celice, standardizirano delo

4. dan: 5. junij 2018

#### PLANIRANJE PROIZVODNJE IN UVAJANJE VITKOSTI V PRAKSO ORGANIZACIJE

Enakomernost proizvodnje je temeljna zahteva vitkosti, toda vprašanje je, kako doseči enakomeren proizvodni ritem in s tem učinkovito proizvodnjo.

#### Okvirna vsebina

- Načini za doseganje enakomerne in glajene proizvodnje, pull sistem proizvodnje, kan ban način, izračuni potrebnega materiala v proizvodnji, dobave materiala na proizvodno linijo
- Uvajanje vitkosti v prakso organizacije – kako se organizirati, pilotni projekti
- Potencialne ovire za uvajanje vitkosti, kako ohraniti zagon in nenehne izboljšave
- Pregled aktivnosti na projektnih nalogah udeležencev

5. dan: termin v dogovoru z udeleženci

#### PRIMERI DOBRE PROIZVODNE PRAKSE

Izmenjava dobrih praks in ogled primera uspešnega uvajanja vitkih pristopov v enem izmed slovenskih podjetij.

6. dan: 21. junij 2018

#### UVAJANJE VITKE PROIZVODNJE V PRAKSO

Udeleženci v času akademije v sodelovanju z mentorjem pripravijo in uvedejo pilotno rešitev konkretnega primera v svoji organizaciji, pristope in rešitve pa predstavijo na zaključku akademije.

#### NAČIN DELA

- Predavanja na delavnicah in učenje s pomočjo reševanja praktičnih primerov.
- Izbor primera problema iz lastnega delovnega okolja, njegova obdelava s pomočjo mentorja in osvojenih metod in tehnik ter uresničitve izboljšav v praksi.
- Ogled primera uspešnega uvajanja vitke proizvodnje v enem izmed slovenskih podjetij.
- Interaktivna podpora (e-pošta, telefon) mentorja v času trajanja akademije.
- Predstavitve projektnih nalog in izboljšav ter izmenjava dobrih praks.

#### LOKACIJA IZVEDBE

Delavnice bodo potekale v Ljubljani oziroma v dogovoru z organizacijami sodelujočimi na Akademiji vitke proizvodnje.

#### PREDAVATELJ

**Mag. Mitja Kokove** ima dolgoletne izkušnje na področju načrtovanja in organiziranosti proizvodnje, uvajanja vitkih orodij in metod ter vpeljavi kakovosti in odličnosti. Med drugim je bil tudi dolgoletni direktor podjetja Iskra Bovec, sedaj pa je svetovalec za uvajanje sistema vitke proizvodnje v organizacijah.