

## Lean Produktion Akademie

September - November 2018

### Zweck

Das Programm der **Lean Produktion Akademie** richtet sich vor allem an **produktionsorientierte kleine und mittlere Unternehmen (KMU)**, bei dem die Teilnehmer im Laufe der Akademie eine Best Practice Workshopreihe mit einem Wissenstransfer innerhalb der Unternehmen absolvieren. Konkrete Effekte in der Praxis sind schneller und besser mit Teamwork umsetzbar und unter Betrachtung eines gegebenen Problems von unterschiedlichen Blickwinkeln. Daher empfehlen wir die Teilnahme von zwei Teilnehmern aus jedem Unternehmen aus den Bereichen Produktion, Führung, Entwicklung und Technologie, anderen technische Abteilungen oder diejenigen, die daran interessiert sind, den Prozess der Einführung von Lean Produktion in jedem organisatorischen Bereich zu verwalten.

Tag 1: September 2018

### GRUNDLAGEN VON »SLIM«, ANALYSE VON GESCHÄFTSPROZESSEN UND FÜHRUNG DER MITARBEITER

Lernen der Grundprinzipien von »SLIM«, ihre Bedeutung, die Struktur eines Lean Produktion Systems, Werkzeuge zur Analyse von Produktions- und Supportprozessen und wie Mitarbeiter zur aktiven Einbeziehung geführt und motiviert werden können.

#### Indikativer Inhalt

- 5S, Visualisierung, systematisches Problemlösen
- Analyse der Wertschöpfung (VSM), Schulung der Mitarbeiter, Management der Mitarbeiter

Tag 2: Oktober 2018

### QUALITÄTSMANAGEMENTSYSTEM IN DER PRODUKTION, VORBEUGUNG VON FEHLERN, STABILITÄT UND EFFIZIENZ VON PRODUKTIONSPROZESSEN

Qualität ist essentiell für die Zuverlässigkeit, und die Frage ist, wie man sie am besten in den Prozess integrieren kann um das Auftreten von Fehlern zu verhindern; die Zuverlässigkeit von Maschinen ist entscheidend für die effiziente Produktion und das Erreichen von Zielen

#### Indikativer Inhalt

- Basiswerkzeuge zur Datensammlung und Fehleranalyse, wie man Fehler verhindert (Poka-Yoke)
- TPM (komplette produktive Wartung), autonome Wartung, schneller Werkzeugwechsel (SMED) oder Linienumlagerung

Tag 3: Oktober 2018

### DESIGN DER PRODUKTIONSLINIEN

Prinzipien bei der Anordnung von Maschinen und Anlagen in Fertigungslinien und Organisation der Materialversorgung aus Materialien.

#### Indikativer Inhalt

- Design von Produktionslinien und Layout von Maschinen, Produktionszellen, standardisierte Arbeit

Tag 4: November 2018

### PLANUNG DER PRODUKTION UND EINFÜHRUNG VON »SLIM« IN DIE PRAXIS DER ORGANISATION

Die Einheitlichkeit der Produktion ist eine Grundvoraussetzung für die »SLIM« Produktion, aber die Frage ist, wie man einen stabilen Produktionsrhythmus und damit eine effiziente Produktion erreichen kann.

#### Indikativer Inhalt

- Möglichkeiten, um eine stabile und reibungslose Produktion zu erreichen, »PULL« Produktionssystem, »Kan Ban« Modus, Berechnungen des benötigten Materials in der Produktion, Materialversorgung pro Produktionslinie
- Einführung von »SLIM« in die Organisationspraxis - Organisation, Pilotprojekte
- Mögliche Hindernisse für die Einführung von Leanness, wie die Dynamik zu erhalten und ständige Verbesserungen
- Überprüfung der Aktivitäten auf den Projektaufgaben der Teilnehmer

Tag 5: nach Absprache mit den Teilnehmern

### BEISPIELE EINER GUTEN PRODUKTIONSPRAXIS

Austausch von guten Praxen und das Beispiel der erfolgreichen Einführung von Lean-Ansätzen in einem Slowenischen Unternehmen.

Tag 6: November 2018

### EINFÜHRUNG VON LEAN PRODUCTION IN DIE PRAXIS

Während der Akademie bereiten die Teilnehmer in Zusammenarbeit mit dem Mentor eine Pilotlösung eines konkreten Falles in ihrer Organisation vor und stellen sie am Ende der Akademie vor.

### AUSFÜHRUNG

- Vorträge in Workshops und Lernen durch praktische Beispiele.
- Auswahl eines Beispiels für ein Problem aus Ihrer eigenen Arbeitsumgebung, behandeln Sie es mit Hilfe eines Mentors und gewinnen Sie Methoden und Techniken, und realisieren Sie Verbesserungen in der Praxis.
- Besichtigung der erfolgreichen Einführung der Lean-Produktion in einem der Slowenischen Unternehmen.
- Interaktive Unterstützung (E-Mail, Telefon) des Mentors während der Akademie.
- Präsentation von Projektaufgaben und Verbesserungen und Austausch von guten Praxen.

### ORT

Workshops finden in Graz statt oder im Einvernehmen mit Organisationen, die an der Lean Produktion Akademie teilnehmen.

### Trainer

**Mag. Mitja Kokove** verfügt über langjährige Erfahrung in der Planung und Organisation von Produktion, Einführung von Lean-Tools und Methoden sowie Einführung von Qualität und Exzellenz. Unter anderem war er auch langjähriger Manager von Iskra Bovek, jetzt ist er Berater für die Einführung eines schlanken Produktionssystems in Organisationen.